

## **ADT-INET**

### **Conseil d'Administration du 05 juin 2013**

### **Compte rendu**

**Présents** : Laurence MALHERBE ; Boris PETROFF ; Jean-Louis HENO ; Claude SORET-VIROLLE

**Excusés** : Francis ASSAILLY ; Thierry DARRIGRAND ; Corinne DE FILIPPIS ; Jean-Luc PERRIN ; Alain ANANOS ; Pierre PATET ; Sonia KRUSKOVIC ; Bruno PAULMIER ; Jean OUACHEE ; Pierre PATET ; Gérard LHOMME ; Francis ALVADO-VINAY

#### **1 – Point sur la trésorerie :**

A ce jour 89 cotisations enregistrées. L'Objectif de 150 pour l'année reste maintenu. Peu de dépenses et donc un exercice budgétaire en probable excédent, ce qui permet de reconstituer la trésorerie de l'association.

Seule dépense à prévoir cette année, la conclusion d'un contrat de maintenance légère de notre site. Laurence MALHERBE souligne que si la mise en ligne des articles est réalisée sans difficultés, il est nécessaire de faire régulièrement de petites interventions techniques sur le site, soit pour améliorer son ergonomie, c'est ce qui a été fait il y a quelques semaines, avec un accès aux articles plus convivial, soit pour remédier à de petits bugs. Le site reste notre vecteur de communication pour des contributions, des articles, tribunes ou autres, il est visité régulièrement. Il est donc important de conserver cette qualité.

Un nouvel appel à contribution est lancé. Nous attendons dans les prochaines semaines une contribution de Jean-Louis HENO et d'Alain ANANOS qui ont interviewé un sociologue, sur les formes alternatives de management. Cette interview sera mis en ligne sur le site.

Exemple à suivre !

Il est donc proposé de demander à notre Webmaitre de nous transmettre un devis pour une maintenance du site jusqu'à la fin de l'année.

En ce qui concerne l'ouverture d'un compte twitter au nom de l'association, cela mérite encore une étude car c'est contraignant. Aujourd'hui seules les associations d'élus disposent de cet outil.

## **2- Point sur le rendez-vous avec Jean Marc LEGRAND**

La réunion s'est passée dans un climat chaleureux et de bon aloi.

Laurence MALHERBE a rappelé les objectifs de l'association durant la première année du mandat du Conseil d'administration : Augmenter le nombre d'adhérents. L'ADT Inet devrait compter une centaine d'adhérents réguliers. Elle dispose d'un fichier à jour de plus de 700 adresses. Depuis l'installation du nouveau CA, l'objectif visé a été de renforcer l'outil de communication. Le site internet a été rénové, assorti d'une newsletter qui permet, entre autres, de valoriser les actions de formation de l'INET. Le site est régulièrement alimenté par des articles relatifs au management, au pilotage stratégique, à la gestion des territoires. Une rubrique « blog » permet d'approcher les débats plus controversés, donc riches (!) sur la démocratie locale, l'acte III de la décentralisation, le rôle de l'INET et la vocation des cycles professionnalisant, le groupe de travail interne à l'association pour rebâtir une charte ou document approchant pour préciser nos valeurs dans un environnement changeant... sans compter la citation du mois régulièrement mise à jour ! Les projets en cours sont relayés : organisation d'un symposium en partenariat avec l'Institut Supérieur de Management de l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines (UVSQY), préparation d'un atelier commun avec le SNDGCT lors des prochains « ETS » lyonnais, projet de réunions régionales... Site et newsletter sont complétés par un courrier mail élaboré par Boris Petroff à périodicité mensuelle et au ton léger, sérieux et attachant !.

La vocation de l'Association est rappelée. Le socle de l'association reste les stagiaires des cycles CSM et DGs. Elle est exempte de toute approche corporatiste : la multiplicité des filières représentées l'atteste. Elle est très attachée à sa neutralité et ne vit à ce titre que des cotisations des membres.

La parole est donc assez libre et aucune revendication n'anime l'association quant à une quelconque représentativité vis-à-vis des institutions partenaires dans les négociations « statutaires ». Elle affiche une franche complémentarité avec les associations professionnelles plus représentatives. Sa vocation est d'être un lieu ressource voire de ressourcement (!) pour les « dirigeants » territoriaux, sans segmentation de strate, désireux de partager des expériences managériales, de conduite de projet de territoire et de se « rafraîchir » avec des contributions un peu décalées empruntant à la philosophie, sociologie des organisations voire aux neuro sciences ! et de se retrouver lors de rencontres à caractère national ou régional pour cultiver la richesse de l'effet « réseau ».

Dans un second temps d'échanges, **JM LEGRAND** après avoir rappelé que l'INET a bien deux missions fondamentales : la formation initiale et la formation continue, nous a présenté sommairement le projet que l'INET souhaite mener dans les prochains mois, **Projet Inet 2020** visant à solliciter les associations professionnelles et d'élus des

collectivités de plus de 40 000 habitants sur les profils attendus des cadres de demain, les compétences souhaitées afin d'adapter les structures INET/INSET et les programmes de formation à cette nouvelle donne. La réflexion inclura une approche pluridisciplinaire (ingénieurs, sapeurs pompiers) , de recherche (dans le cadre des partenariats universitaires) et une dimension européenne visant à intégrer le cas échéant la conférence des grandes écoles.

Ce *projet INET 2020* sera soumis au CA du CNFPT après les municipales de 2014 et fera l'objet d'un mode opératoire pour l'instant confidentiel.

### **Les liens entre l'Inet et l'adinet sont confirmés**

Nous avons rappelé à JM LEGRAND le souhait exprimé par les membres du CA de l'ADT-INET, lors de notre dernière réunion, de préserver la présence des praticiens territoriaux dans les jurys du CSM. Ce dernier en a pris acte, il a également indiqué qu'il souhaitait que les membres des jurys soient renouvelés régulièrement, tous les 3 ans par exemple.

C'est Claude Soret-Virolle qui est déléguée par l'ADT Inet pour assister au comité de pilotage du CSM et aux différents jurys.

Ce comité de pilotage devrait se réunir à diverses occasions :

- Présentation du cahier des charges pour la commande pédagogique
- Choix des missions
- Evaluation des promotions
- Jury de soutenance et jury d'entrée.

L'ADT Inet, se faisant également le porte-parole de l'UVSQY souhaite que le fonctionnement de ce Comité de pilotage et les modalités de recrutement de ses membres soient clarifiés.

A noter qu'un canevas sera soumis aux stagiaires du CSM pour résumer les mémoires de fin de cycle. Aux fins de diffusion après accord des collectivités concernées.

A noter également que Françoise APPREDERISSE est remplacée par Mme Mélanie MICHEL, qui a travaillé dans plusieurs collectivités dans des fonctions de RH et qui devient la responsable formation continue de l'Inet à compter du 1<sup>er</sup> septembre.

Une réunion est à caler entre Claude Soret, Boris Petroff, Isabelle Cazaunau, Julie Kerguelen et Mélanie Michel à la rentrée de septembre.

S'agissant des fichiers, JML va rappeler à ses collaborateurs de transmettre à Boris Petroff les fichiers de chaque promotion de CSM ou cycle de DGS en veillant dans la mesure du possible à disposer des mels et mobiles personnels afin d'assurer une

pérennité dans le suivi des personnes en cas de mobilité professionnelle. L'ADT Inet transmettra à l'INET ses fichiers actualisés par promotion, lorsque l'INET se sera doté d'un fichier opérationnel de ses stagiaires et élèves.

### **L'e-communication**

La question de l'usage des nouvelles technologies est abordée. Est mentionnée la complexité de fonctionnement du « e-réseau des cadres de direction » et les limites du wiki territorial, pourtant source d'information précieuse (newsletter des INSET, Angers en particulier sur la thématique managériale). La question des communautés d'intérêt est posée: effet réseau des cycles, communautés de métiers ?

### **L'ADT Inet, relais d'information**

L'ADT Inet continuera de promouvoir les actions de formation ou information proposées ou soutenues par l'INET (et plus globalement le CNFPT). Et en particulier des Rencontres territoriales de la cohésion urbaine à Pantin 27 et 28 juin.

JM LEGRAND s'engage à passer à l'association dans les meilleurs délais des infos sur l'avancement du déménagement de l'Inet dans ses nouveaux locaux afin qu'elle soit relayée.

Dans le cadre du CA et suite aux échanges avec JM LEGRAND, il est proposé d'anticiper le lancement des auditions de l'INET des associations professionnelles et de préparer notre contribution.

Boris Petroff se propose d'écrire un canevas de remarques et propositions à partir du rôle du cadre dirigeant et besoins de formation, seuils démographiques, liens Université, action de Recherche... Début août. Echange par mail avec le CA. Texte à corriger et valider au CA de septembre.

### **3 – Préparation des ETS**

Le projet d'atelier co-organisé par l'ADT Inet et le SNDGCT a été validé par les instances d'organisation du CNFPT et portera sur « l'innovation participative ».

Il sera animé par Eric DELACOURT consultant en créativité qui a accompagné plusieurs missions en collectivités (Sénart, Narbonne, Bordeaux) et Muriel GARCIA, Pte d'Innov'Acteurs et Directrice du Pôle RH et innovation participative au groupe La Poste.

Interviendront également le DG de la Région Champagne-Ardenne qui a travaillé avec la 27<sup>e</sup> Région sur plusieurs projets d'innovation participative. Pour la seconde expérience territoriale, Mathieu LHERITEAU est chargé au titre du SNDGCT de contacter la Ville de St Etienne. A voir aussi la Ville de Besançon (via JL Heno). Toujours possible de faire appel à Plaine Commune. Décision à arrêter fin juin.

Une Réunion avec E. DELACOURT doit être confirmée le 3 juillet en fin de journée (voir avec Sonia Kruskovic).

La date de l'atelier n'est pas encore connue, l'INET doit la confirmer dans les prochains jours.

#### **4 - Projet d'une réunion régionale Ile de France à l'automne**

Pour assurer une mobilisation des membres et créer l'effet « réseau », Claude Soret-Violle a pris contact avec Jérôme Gestin, Directeur des Affaires Juridiques et de la Documentation au Conseil Général de l'Essonne et membre de l'AATF.

Ce dernier doit soumettre aux instances régionales représentatives de son association le principe d'une rencontre au format « soirée 19-22h », en octobre ou novembre prochain, le cas échéant dans les locaux de la Gazette et en partenariat avec le SNDGCT, l'ADT Inet et l'AATF, sur une thématique managériale si possible pas trop redondante avec les colloques du moment : gestion intergénérationnelle, leviers de motivation, le processus de décision,... A suivre pour mobiliser les réseaux régionaux et répliquer le cas échéant la démarche sur d'autres zones géographiques.

Laurence MALHERBE indique qu'elle va prendre l'attache des anciens du CSM présents aux alentours de NICE, sachant que le Directeur de l'IAE de Nice est également le secrétaire général de l'AIRMAP et qu'il organise chaque année une rencontre en collaboration avec le CDG 06.

#### **5 – Les travaux de la charte de l'ADT-Inet**

JL Héno propose de tenir une séance de brain storming le vendredi 5 juillet à Pantin (avec Alain Ananos, Claude Soret, Boris Petroff et qui voudra !).

Doc utilisables : statuts de l'association, journée de travail de 2006 et compte-rendu Duranton, Etude Sciences Po sur la rénovation de l'intérêt général, Appel « faire renaître la démocratie »...Les thèmes potentiels : « écoutez la différence », la diversité, la neutralité, l'intérêt général, la place de l'Etat, l'oxygénation des neurones, la définition d'un management durable, qui intègre à la place les questions de la place de l'humain dans nos organisations, mais également qui tienne compte des problématiques environnementales.

#### **6 – Préparation de la 2<sup>ème</sup> édition du Symposium :**

Après plusieurs échanges et hésitations sur la date...c'est finalement le 11 juillet qui reste programmé pour la réunion du Comité de pilotage, ce qui est très tardif. Ni Laurence ni Boris ne seront disponibles. C'est Bruno PAULMIER et Claude SORET VIROLLE qui représenteront l'association.

Insister pour le thème retenu lors des échanges du dernier CA : management et économie sociale et solidaire, ou comment s'inspirer (ou pas) des modes de gouvernance du tiers secteur en tenant compte des dimensions de la RSE.

#### **7 – Questions diverses**

**Universités d'été** : mort officielle des Universités de Toulouse. Vive les Universités de la FPT d'Aix en Provence les 26 et 27 septembre 2009: L'ADT Inet va solliciter Jean Marie

Site Internet : <http://www.adtinet.fr> - SIREN 412 350 258 - APE : 913E  
Présidente : Laurence MALHERBE - Hôtel de Ville d'Antibes Juan les pins- Cour Masséna BP 2205 06600  
ANTIBES Cedex- [laurence.malherbe@ville-antibes.fr](mailto:laurence.malherbe@ville-antibes.fr)  
Trésorier : Cotisations /adhésion [boris.petroff@free.fr](mailto:boris.petroff@free.fr) 06 75 88 42 18  
Secrétaire Général : Francis ASSAILLY - REMS - 2, esplanade Léo Lagrange 51100 REIMS  
[francis.assailly@mairie-reims.fr](mailto:francis.assailly@mairie-reims.fr)

Reynaud, DGS d'Aix et responsable de cette manifestation, pour entrer dans son comité d'organisation ou de pilotage, aux côtés de Jérôme Dupuis.

La thématique de cette année porte sur « Décentralisation et innovation » avec une ouverture sur les expériences de collectivités en Europe.

### **Iddées lectures :**

La fin de notre réunion a été aussi une occasion pour échanger sur quelques idées de lecture, à faire partager à nos collègues.

- L'espace légitime Jacques Lévy sur la dimension géographique de la fonction politique)
- Le projet latéral : Bruno Latour
- A bas la dictature de l'urgence : Gilles Finchelstein (délégué général de la Fondation Jean Jaurès)

Laurence MALHERBE propose d'insérer dans la prochaine newsletter ces références d'ouvrages, pour s'oxygéner les neurones !

### **Prochains rdv :**

- 3 juillet pour préparation de l'atelier ETS avec E. Delacourt Heure et lieu à confirmer.
- 5 juillet matin à l'HdV de Pantin sur la Charte de l'adtinet (JLH)
- 11 juillet à l'ISM, comité de pilotage du symposium
- 11 septembre : CA adtinet
- 26 et 27 septembre : Universités de la FPT à Aix
- 23 octobre : CA adtinet
- 5 et 6 décembre : ETS à Lyon **et AG de l'adtinet**
- 4 février 2014 : symposium à St Quentin en Y.

La séance est levée à 12 h 30, travaux fructueux malgré le petit nombre de membres présents !